

## TERMES DE RÉFÉRENCE - BUREAU D'ÉTUDES TECHNIQUES POUR L'ACCOMPAGNEMENT DES COMMUNAUTÉS DE LA RÉGION DE L'EST GESTIONNAIRES DES FORÊTS COMMUNAUTAIRES DANS LE CADRE DE LA MISE EN ŒUVRE DE LEURS ACTIVITÉS FORESTIÈRES – EXERCICE 2025.

### CONTEXTE

Depuis décembre 2020, TRAFFIC a obtenu un financement de cinq (5) ans de l'Agence norvégienne de coopération au développement (NORAD) pour mettre en œuvre un projet quinquennale intitulé : **"Renforcer la légalité de l'approvisionnement en bois en Chine pour réduire la déforestation"**. Les pays concernés par le projet sont le Cameroun, la Chine, la République du Congo et le Vietnam. L'objectif dudit projet est de tirer parti du rôle important joué par la Chine et le Vietnam dans la chaîne d'approvisionnement en bois des pays sources du bassin du Congo pour réduire les opérations forestières non durables et le commerce illégal du bois. Le travail de TRAFFIC dans les pays cibles comprend la gouvernance forestière, la légalité et le commerce du bois, l'engagement du secteur privé, et la formation des membres de l'industrie forestière et des agences d'application de la loi. Les questions transversales liées au changement de comportement, à l'analyse des données et des informations sur l'illégalité, et à la criminalité financière sont également abordées.

Dans le cadre de la mise en œuvre de ce Projet, un groupe cible prioritaire a été identifié à savoir celui des Peuples Autochtones et Communautés Locales (PACL) au Cameroun et en République du Congo. Les indicateurs clés de succès du Projet devront se reposer entre autres sur l'amélioration des moyens de subsistance des PACL et la réduction des potentiels risques liés à leur engagement, notamment par la mise en place et le suivi de mesures de protection appropriées.

C'est dans ce contexte que TRAFFIC a engagé (du 29 janvier au 12 février 2023) une consultante pour la réalisation d'activités liées à l'engagement communautaire et de sauvegardes environnementales et sociales du Projet NORAD au sein de dix (10) Communautés Locales gestionnaires des Forêts Communautaires (FC) dans les Régions de l'Est, du Centre et du Sud Cameroun, et ce en collaboration avec le Réseau des Chefs Traditionnels d'Afrique pour la Gestion Durable de la Biodiversité et des Écosystèmes des Forêts (ReCTrad). L'exploitation des premiers résultats a induit la nécessité de réalisation d'une seconde étude complémentaire (21 juillet - 03 août 2023) visant à consolider l'ensemble données socio-économiques, mais aussi d'examiner minutieusement l'état actuel des FC concernées.

Le diagnostic approfondi et consolidé de ces FC dégage un visage assez contrasté tant au niveau de leur fonctionnement interne qu'au niveau de l'activité forestière proprement dite.

Dans l'optique de contribuer à l'amélioration des moyens de subsistance et de l'autonomisation des PACL en assurant une gestion inclusive, effective, légale et viable des FC par les communautés elles-mêmes et pour elles-mêmes, TRAFFIC au travers du Projet NORAD sollicite sur la base du diagnostic approfondi et consolidé réalisé des FC, l'expertise d'un **Bureau d'Études Techniques (BET)** pour accompagner deux (2) Communautés Locales gestionnaires des FC dans la Région de l'Est, d'une part, dans le développement organisationnel de la structure locale de gouvernance et l'amélioration de la

gestion de la FC ; et d'autre part dans la mise à jour de leurs différents documents de gestion et d'exploitation forestière.

## **1. OBJECTIF DE LA PRESTATION**

Le BET en appui à la mise en œuvre du Projet NORAD au Cameroun, accompagnera deux (2) Communautés Locales gestionnaires des Forêts Communautaires dans la Région de l'Est, d'une part, dans le développement organisationnel de la structure locale de gouvernance et l'amélioration de la gestion de la FC ; et d'autre part dans le processus d'actualisation de leurs différents documents de gestion et d'exploitation forestière. Le BET travaillera en collaboration avec le ReCTrad, et sous la supervision du Chargé de Programme Sénior et du Chargé de Programme Assistant – Gouvernance Forestière & Commerce du Bois du Bureau TRAFFIC Afrique Centrale.

## **2. TÂCHES ET RÉSULTATS ATTENDUS**

### **A. Tâches :**

- Développer et mettre en œuvre un plan d'accompagnement des deux (2) Forêts Communautaires visant à actualiser leurs différents documents de gestion et d'exploitation forestière, et d'assurer le développement organisationnel de la structure locale de gouvernance et l'amélioration de la gestion de la FC y inclut le renforcement des capacités dans les négociations des contrats et de gestion des affaires ;
- Accompagner les deux (2) Forêts Communautaires dans le processus d'actualisation de leurs différents documents de gestion et d'exploitation forestière (Affinage des inventaires géolocalisés, Certificat Annuel d'Exploitation (CAE) 2025 et Révision participative du Plan Simple de Gestion (PSG) pour une mise en œuvre efficiente de leurs activités forestières durant l'année 2025 ;
- Accompagner et renforcer les capacités institutionnelles, techniques et d'affaires, et de gestion participative et inclusive des deux (2) Communautés Locales gestionnaires des Forêts Communautaires gage de bon fonctionnement et d'efficacité pour une gestion partagée de la FC, une meilleure planification et utilisation concertée des revenus générés par leurs forêts.

### **B. Résultats attendus :**

- Un plan d'accompagnement des deux (2) Forêts Communautaires en matière d'actualisation des documents de gestion et d'exploitation forestière, d'appui organisationnel, technique et d'affaires, et de gestion participative et inclusive de la FC, est développé, connu et mis en œuvre ;
- Les documents d'exploitation forestière (CAE et PSG) des deux (2) Forêts Communautaires sont participativement actualisés, et soumis à la validation du MINFOF pour une mise en œuvre efficiente en 2025 des activités forestières des communautés concernées.
- Les PACL concernées sont outillées en gouvernance locale pour leur bon fonctionnement et gestion organisationnelle afin de pouvoir participer à leur développement local et de s'autonomiser par une utilisation rationnelle, transparente et durable des revenus générés par leurs forêts.

## **3. ÉTAPES DE LA PRESTATION**

- S'approprier des travaux de base de TRAFFIC existant sur le diagnostic approfondi et consolidé des FC concernées ;
- Soumettre et faire valider la méthodologie de réalisation de la prestation ;
- Faciliter les rencontres et les consultations, et intégrer les observations des personnes ressources gestionnaires des FC concernées ;
- Soumettre périodiquement des rapports d'évolution des activités ;
- Soumettre tout livrable à la pré-validation interne de TRAFFIC ;
- Produire un rapport final de la prestation soumis à une pré-validation de TRAFFIC.

#### **4. CONDITIONS REQUISES POUR LE BET**

- Disposer d'agrément valides et délivrés par le MINFOF pour les inventaires forestiers et la sylviculture datant de 5 ans au moins ;
- Disposer d'une équipe pluridisciplinaire ayant entre 5 à 10 ans d'expérience et d'expertise en foresterie, aménagement forestier, inventaires forestiers et sylviculture, gouvernance forestière, botanique, Cartographie-SIG, inventaires fauniques, sciences sociales et économiques, économie forestière et/ou économie de développement, développement des organisations, négociations de contrats et gestion des affaires ;
- Démontrer une connaissance avérée dans la mise en conformité des structures locales avec les lois et normes de gestion forestières et environnementales en vigueur au Cameroun ;
- Expérience avérée et solide dans les travaux forestiers et d'accompagnement des Communautés Locales gestionnaires des Forêts communautaires. Une expérience de travail dans la zone et/ou avec les Communautés Locales susvisées serait un atout ;
- Connaissance du SIGIF II et son fonctionnement en lien avec les Forêts Communautaires ;
- Disposer des compétences techniques nécessaires dans l'accompagnement des communautés dans l'amélioration de leur structure de gouvernance locale ;
- Solides compétences en matière de consultation multi-acteurs, organisation des réunions ;
- Solides compétences en matière de recherche, d'analyse et de pratique, et capacité à formuler clairement des questions complexes dans des rapports clairement rédigés ;
- Solides compétences en matière de réseautage et de communication, et capacité à travailler dans des contextes culturels différents.

#### **5. COMMENT POSTULER**

Les Bureaux d'Études Techniques (BET) sont invités à postuler en envoyant une offre technique, plus une offre administrative et financière aux adresses suivantes : [albert.minlend@traffic.org](mailto:albert.minlend@traffic.org) avec copie à [patrice.kamkuimo@traffic.org](mailto:patrice.kamkuimo@traffic.org). Chaque candidature devra donc être soumise par courrier électronique avec pour objet : ***Candidature pour un Bureau d'Études Techniques devant appuyer les forêts communautaires au Cameroun – Projet NORAD.***

Les dossiers devront comprendre :

- Une offre technique ayant les éléments ci-dessous :
  - Méthodologie du travail proposé pour la réalisation de la prestation ;
  - Organisation du travail et chronogramme des activités.
- Une offre administrative et financière ayant les éléments ci-dessous :
  - Une lettre de motivation signée par le représentant légal du BET ou le lead de l'équipe ;

- Les preuves d'agrément valides pour les inventaires forestiers et la sylviculture ;
- Le curriculum vitae de tous les experts/personnes ressources composant l'équipe ;
- Tout élément de preuve de prestations antérieures et similaires ;
- Les coûts proposés pour les activités identifiées.

**N.B. Les références fournies pourront faire l'objet de vérification.**

Les candidatures ne seront pas acceptées après la date de clôture fixée le **vendredi 11 octobre 2024**. L'offre de consultation est clôturée avant minuit, heure du Cameroun (GMT+1). Veuillez noter que seuls les BET sélectionnés seront contactés pour la suite du processus.

## TERMS OF REFERENCE - TECHNICAL CONSULTANCY FIRMS FOR SUPPORTING COMMUNITIES IN THE EASTERN REGION MANAGING COMMUNITY FORESTS IN IMPLEMENTING THEIR FORESTRY ACTIVITIES – FISCAL YEAR 2025

### **BACKGROUND**

Since December 2020, TRAFFIC has been granted funding from the Norwegian Agency for Development Cooperation (NORAD) to implement a five-year project entitled: **“Leveraging legality along China’s timber supply to reduce deforestation”**. Countries of the Project include Cameroon, China, the Republic of the Congo, and Vietnam. The Project aims to capitalise on the important role played by China and Vietnam in the timber supply chain of source countries in the Congo Basin to reduce unsustainable forestry operations and the illegal timber trade. TRAFFIC work in the target countries will include forest governance, legality and timber trade, private sector engagement, and training for forest industry members and enforcement agencies. Cross-cutting issues linked to behaviour change, analysing data and information on illegality, and financial crime will also be addressed.

Within the framework of the implementation of this Project, a priority target group was identified, namely that of Indigenous Peoples and Local Communities (IPLCs) in Cameroon and the Republic of Congo. The key indicators of success for the Project will include improving the livelihoods of IPLCs and reducing potential risks associated with their involvement, notably through the implementation and monitoring of appropriate safeguard measures.

It is in this context that TRAFFIC has committed (from January 29 to February 12, 2023) a consultant for carrying out activities related to community engagement and environmental and social safeguards of the NORAD Project within ten (10) Local communities managing Community Forests (CF) in the Eastern, Central and Southern Regions of Cameroon, in collaboration with the Network of Traditional Rulers of Africa for the Sustainable Management of Biodiversity and Forest Ecosystems (ReCTrad). Exploiting the first results led to the need for a second complementary study (21 July - 3 August 2023) aimed at consolidating the socio-economic data set and examining the current state of the concerned CFs.

The in-depth and consolidated diagnosis of these CFs reveals a rather contrasting face both at the level of their internal functioning and at the level of the forestry activity itself.

To contribute to the improvement of livelihoods and empowerment of IPLCs by ensuring inclusive, effective, legal, and sustainable management of the CFs by and for communities themselves, TRAFFIC through the NORAD Project solicits, based on the in-depth and consolidated diagnosis of the CFs, the expertise of a Technical Consultancy Firm (TCF) to support two (2) local communities managing CFs in the Eastern Region, on the one hand, in the organizational development of the local governance structure and improvement of the management of the CF; and on the other hand in the review and update of their various management and forestry documents.

## **1. PURPOSE OF THE SERVICE**

The TCF in support of the implementation of the NORAD Project in Cameroon, will accompany two (2) Local Communities managing Community Forests in the Eastern Region, on the one hand, in the organizational development of the local governance structure and improvement of CF management; and on the other hand, in the process of revising their various forest management and exploitation documents. The TCF will work in collaboration with ReCTrad, and under the supervision of the Senior Programme Officer and the Programme Support Officer – Forest Governance & Trade of the TRAFFIC Central Africa Office.

## **2. TASKS AND EXPECTED RESULTS**

### **A. Tasks :**

- Develop and implement a plan to support the two (2) Community Forests to update their various forest management and exploitation documents, and ensure the organizational development of the local governance structure and the improvement of CF management including capacity building in contract negotiations and business management;
- Support the two (2) Community Forests in the process of updating their various forest management and exploitation documents (Refinement of geolocated inventories, Annual Logging Certificate (ALC) 2025 and Participatory Review of the Simple Management Plan (SMP) for an efficient implementation of their forestry activities during the year 2025;
- Support and strengthen institutional, technical, and business capacities, as well as participatory and inclusive management capacities of the two (2) Local Communities managing Community Forests to guarantee smooth functioning and efficiency for shared management of CF, better planning, and concerted use of the income generated by their forests.

### **B. Expected Results :**

- A plan to support the two (2) Community Forests in revising forest management and exploitation documents, providing organizational, technical, and business support, and participatory and inclusive management of the CF, is developed, known, and implemented;
- The forest exploitation documents (ALC and SMP) of the two (2) Community Forests are revised in a participatory manner, and submitted to the validation of the MINFOF for an efficient implementation in 2025 of the forestry activities of the communities concerned;
- The concerned IPLCs are strengthened on local governance, for their proper functioning and organizational management so that they can participate in their local development and become empowered, through rational, transparent, and sustainable use of the income generated by their forests.

## **3. STAGES OF THE SERVICE**

- Build on existing TRAFFIC baseline work on the in-depth and consolidated diagnosis of the CFs involved;
- Submit and have the methodology for performing the service validated;
- Facilitate meetings and consultations, and incorporate inputs from relevant CF management contacts;

- Submit periodic progress reports;
- Submit all deliverables for internal pre-validation by TRAFFIC;
- Produce a final report of the service subject to pre-validation by TRAFFIC.

#### **4. REQUIREMENTS FOR THE TECHNICAL CONSULTANCY FIRM**

- Have valid authorizations issued by the MINFOF for forest inventories and silviculture dating from at least 5 years;
- Have a multidisciplinary team with 5 to 10 years of experience and expertise in forestry, forest management, forest inventories and silviculture, forest governance, botany, GIS mapping, wildlife inventories, social sciences and economics, forest and/or development economics, organizational development, contract negotiations and business management;
- Demonstrate a proven knowledge of how to bring local structures into compliance with laws and standards in Cameroon governing forest and environmental management;
- Proven and solid experience in forestry work and support of local communities managing community forests. Experience working in the area and/or with the local communities mentioned above would be an asset;
- Knowledge of SIGIF II and its operation in relation to Community Forests;
- Have the necessary technical expertise to support communities in improving their local governance structure;
- Strong multi-stakeholder consultation skills, meetings organization;
- Strong research, analytical and practical skills, and ability to articulate complex issues in clearly written reports;
- Strong networking and communication skills, and ability to work in different cultural contexts.

#### **5. HOW TO APPLY**

Technical Consultancy Firms (TCF) are invited to apply by sending a technical offer, plus an administrative and financial offer to the following addresses: [albert.minlend@traffic.org](mailto:albert.minlend@traffic.org) with copy to [patrice.kamkuimo@traffic.org](mailto:patrice.kamkuimo@traffic.org). Each application must be submitted by e-mail with the following subject: ***Application for a Technical Consultancy Firm to support community forests in Cameroon – NORAD Project.***

The files should include:

- A technical offer with the following elements:
  - Methodology of the work suggested for the performance of the service;
  - Work organization and schedule of activities.
- An administrative and financial offer with the following elements:
  - A letter of motivation signed by the legal representative of the TCF or the team leader;
  - Evidence of valid authorizations for forest inventories and silviculture;
  - The curriculum vitae of all experts/resource persons on the team;
  - Any evidence of past and similar performance;
  - Suggested costs for identified activities.

***N.B. The references provided may be subject to verification***

Applications will not be accepted after the closing date of **Friday, October 11, 2024**. The consultation vacancy closes before midnight, Cameroon time (GMT+1). Please note that only the selected TCFs will be contacted for the following steps.